



**FEDERAZIONE ITALIANA  
TIRO DINAMICO SPORTIVO**



## **RELAZIONE**

### **BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2018**

#### **INDICE**

Analisi Generale

Ricavi

Costi

Conclusioni

**RELAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO  
AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2018**

## **ANALISI GENERALE**

Il bilancio d'esercizio 2018 è stato predisposto in conformità agli schemi, ai principi e ai criteri emanati dal CONI nonché sulla base del regolamento di amministrazione della Federazione.

Il bilancio d'esercizio è composto:

- dallo stato patrimoniale,
- dal conto economico,
- dalla nota integrativa,

ed è accompagnato:

- dalla relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- dalla presente relazione sulla gestione dell'esercizio 2018.

A seguito delle dimissioni del Presidente Federale (intervenute in data 16 novembre 2018) e della conseguente decadenza dell'intero Consiglio, con delibera n. 117/51 del 23 novembre 2018 del Presidente del CONI dott. Giovanni Malagò (delibera poi ratificata dalla Giunta Nazionale del CONI, è stato nominato lo scrivente dott. Paolo Sesti Commissario Straordinario della Federazione Italiana Tiro Dinamico Sportivo, con tutti i poteri conseguenti.

Il bilancio in esame, rappresenta la sintesi economica e patrimoniale dell'attività che la Federazione ha svolto anche con la collaborazione del sottoscritto, del Segretario Generale e del Gruppo di Lavoro composto dai signori Eugenio Fasulo, Guido Matteini e Fabrizio Pesce per garantire la normale attività federale ed avviare i correttivi ritenuti necessari dal CONI.

Prima di passare all'analisi economica del bilancio di esercizio 2018, desidero ringraziare le società affiliate e tutti i tesserati che con il loro supporto diretto e indiretto, continuo e costante, ci hanno consentito di svolgere fino alla fine dell'esercizio 2018 ed a tutt'oggi le attività programmate, in particolare quelle sportivo-agonistiche.

La persona il cui apporto è stato fondamentale per la mia attività Commissariale e grazie alla quale siamo riusciti non solo a confermare i risultati sportivi ed organizzativi, ma, come vedremo più avanti, a migliorare i risultati economici, è il Segretario Generale Avv. Roberto Santucci.

Sentiti ringraziamenti sono rivolti poi ai componenti del Gruppo di Lavoro (composto, come detto, da Eugenio Fasulo, Guido Matteini e Fabrizio Pesce) grazie alla cui comprovata esperienza maturata nei numerosi anni di attività hanno consentito i migliori risultati di sempre nell'organizzazione delle manifestazioni nazionali, raccogliendo riscontro positivo in tutto il mondo della disciplina del Tiro Dinamico Sportivo.

L'esercizio 2018 chiude con **un utile di € 69.248**. Tale risultato, rispetto al dato emerso dal budget assestato che era pari ad **€ 45.819**, evidenzia un'ottima gestione delle spese e del sistema di controllo dei budget, che ha permesso di mantenere in equilibrio il bilancio, ricostituendo il patrimonio al livello antecedente la perdita conseguita nel precedente esercizio 2017 di oltre 37 mila euro, e addirittura incrementandolo al fine di investire nell'attività sportiva del 2019 e degli esercizi successivi.

Per effetto del risultato d'esercizio conseguito nel 2018, il patrimonio netto della Federazione passa **da euro 184.134 ad euro 253.382**, con una evidente patrimonializzazione della FITDS, che faciliterà sicuramente la gestione futura. Inoltre, è importante evidenziare, che la consistenza del patrimonio della Federazione è solida, in quanto non esistono crediti in sofferenza non svalutati, mentre gli ipotizzabili rischi per cause e contenziosi, sono adeguatamente coperti da appositi fondi finalizzati ad eventuali costi da questi eventualmente causati.

Analizzando i risultati sportivi, sintetizziamo di seguito le attività di Alto Livello di carattere internazionale (15 competizioni su 20 a livello europeo ed 1 su 1 competizione a livello mondiale):

- Campionati del Mondo Shotgun 2018 – Francia – 60 Nazioni partecipanti – 15 atleti italiani partecipanti classificati dal primo al sesto posto;
- 10th Int. SCW Trophy 2018 Handgun – 8 atleti italiani partecipanti;
- Infinity Open 2018 Handgun – 5 atleti italiani partecipanti;
- Delta Cup 10th Handgun - 4 atleti italiani partecipanti;
- X. Etreme Euro Open – 1<sup>st</sup> Univershoot Handgun - 18 atleti italiani partecipanti;
- Cracow Open Handgun - 2 atleti italiani partecipanti;

- Home Countries Shotgun - 2 atleti italiani partecipanti;
- Shotgun Cup 2018 - 8 atleti italiani partecipanti;
- Northern Ireland Shotgun Championship 2018 - 2 atleti italiani partecipanti;
- 2° Beretta Gold Cup Shotgun - 53 atleti italiani partecipanti;
- Central European Shotgun Open - 4 atleti italiani partecipanti;
- French National Shotgun - 15 atleti italiani partecipanti;
- III Shotgun World Shoot Shotgun - 15 atleti italiani partecipanti;
- Rda Rifle Match 2018 – Slovak Nationals – 2 atleti italiani partecipanti;
- Czech National Championship 2018 Rifle – 3 atleti italiani partecipanti;
- French National Rifle – 5 atleti italiani partecipanti;

A livello nazionale sono stati svolti i campionati Federali e Nazionali e tre National (Federale Handgun, National Shotgun/Rifle e National Handgun, gare tutte 'sanzionate' level III IPSC) nelle divisioni Standard, Production, Open, Revolver e Classic.

Passiamo adesso ad analizzare con maggiore dettaglio i dati di Bilancio.

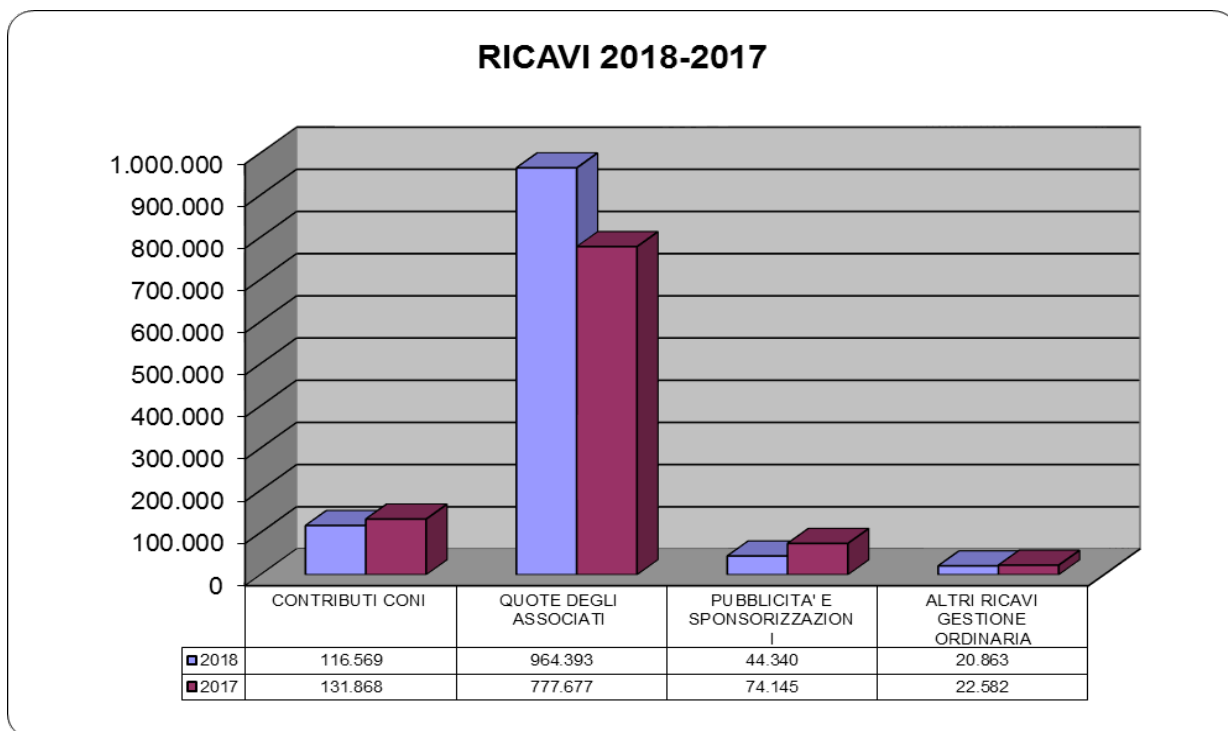
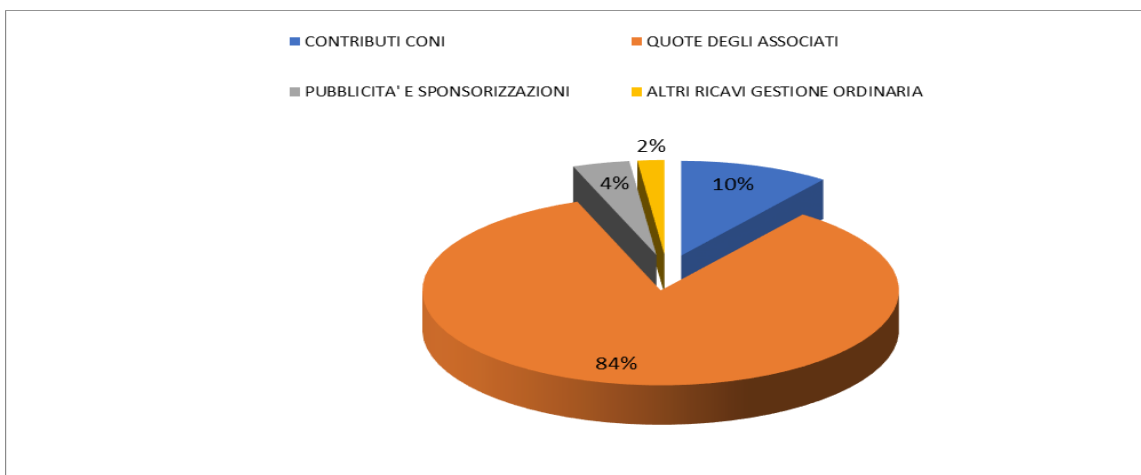
### **RICAVI**

Così come risulta dagli schemi di bilancio, il valore della produzione della Federazione, è aumentato di euro 139.893 pari al 14%, passando da euro 1.006.272 dello scorso esercizio ad euro 1.146.165 del 2018.

RIPARTIZIONE PERCENTUALE RICAVI 2018/2017

DESCRIZIONE	SALDO AL	%	SALDO AL	DIFF.	DIFF.
	31/12/2018	2018	31/12/2017	€	%
CONTRIBUTI CONI	116.569	10,17%	131.868	-15.299	-12%
QUOTE DEGLI ASSOCIATI	964.393	84,14%	777.677	186.716	24%
PUBBLICITA' E SPONSORIZZAZIONI	44340	1,82%	74145	-29.805	-40%
ALTRI RICAVI GESTIONE ORDINARIA	20.863		22.582	-1.719	-8%
<b>TOTALE</b>	<b>1.146.165</b>	100,00%	<b>1.006.272</b>	<b>139.893</b>	14%

Nel seguenti grafici viene evidenziata prima la provenienza delle entrate della Federazione e poi il confronto con il precedente esercizio:



Nel dettaglio, i ricavi risultano articolati come segue:

#### CONTRIBUTI CONI

Dal confronto con l'esercizio 2017, l'incremento percentuale di tutti i contributi CONI è diminuito del 12%.

Da rilevare che il contributo CONI qui indicato è formato dalle seguente voci:

Funzionamento ed Attività Sportiva € 75.988

Preparazione Olimpica e Alto livello € 40.581

I contributi assegnati dal C.O.N.I. per l'attività tecnica risultano finalizzati alla partecipazione degli atleti di alto livello alle manifestazioni di carattere nazionale ed internazionale.

I contributi per il funzionamento sono finalizzati alla parziale copertura dei costi generali e del personale federale.

### QUOTE DEGLI ASSOCIATI

Per quanto attiene all'analisi dei proventi relativi alle Quote degli Associati che rappresentano l'84% del valore della produzione, rispetto al precedente esercizio, emerge un incremento di euro 186.716 che riguarda l'aumento di tutte le categorie di entrata e, in modo prevalente, le entrate da iscrizione alle gare per effetto dell'aumento del numero degli iscritti e delle manifestazioni sportive organizzate a livello federale.

### PUBBLICITA' E SPONSORIZZAZIONI

I ricavi da pubblicità e sponsorizzazione hanno subito una flessione rispetto al precedente esercizio (forse anche a causa dell'assenza di eventi internazionali di rilievo specialmente nella disciplina handgun).

### ALTRI RICAVI

Negli altri ricavi della gestione ordinaria non si evidenziano variazioni significative rispetto al 2017. In questa categoria vengono iscritti i ricavi per vendita ai tesserati di pubblicazioni e materiale didattico e recuperi e rimborsi da terzi.

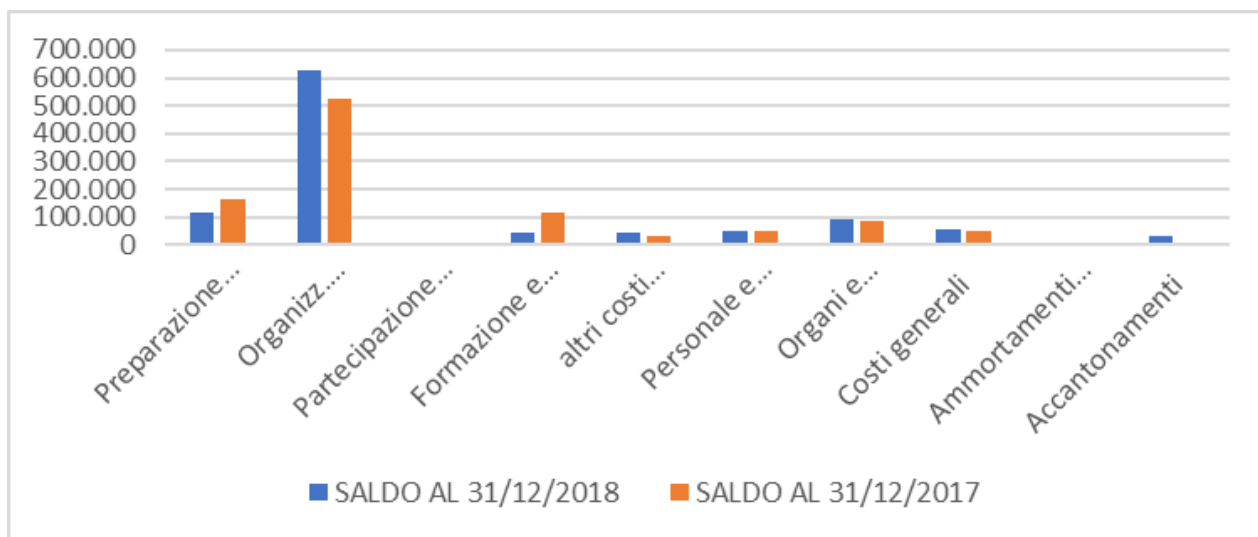
### COSTI

I costi della produzione sono passati da euro 1.035.390 nel 2017 ad euro 1.075.284 nel 2018 con un incremento di euro 39.894 (+ 4%).

#### CONFRONTO COSTI 2018/2017

DESCRIZIONE	SALDO €		DIFFERENZA	
	SALDO AL	SALDO AL	€	%

	31/12/2018	31/12/2017		
<b>Costi attività sportiva</b>				
Preparazione Olimpica/Alto livello	113.728	166.531	-52.803	-32%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	627.596	524.899	102.697	20%
Partecipazione ad organismi internazionali	7.565	2.029	5.536	273%
Formazione ricerca e documentazione	8.729	35.069	-26.340	-75%
Promozione Sportiva	35.836	82.442	-46.606	-57%
altri costi attività sportiva e contributi	31.410	29.508	1.902	6%
Ammortamenti Attività sportiva	12.509	3.944	8.565	217%
Rimanenze di materiale di consumo	133	-2056	2189	-106%
<b>Tot costi attività sportiva</b>	<b>837.506</b>	<b>842.366</b>	<b>-4.860</b>	<b>-1%</b>
<b>Costi Funzionamento</b>			0	
Personale e collaborazioni	49.012	51.377	-2.365	-5%
Organi e Commissioni federali	93.981	85.441	8.540	10%
Costi generali	58.328	52.195	6.133	12%
Ammortamenti Funzionamento	3.406	4.011	-605	-15%
Accantonamenti	33.051		33.051	
<b>Tot costi funzionamento</b>	<b>237.778</b>	<b>193.024</b>	<b>44.754</b>	<b>23%</b>
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>1.075.284</b>	<b>1.035.390</b>	<b>39.894</b>	<b>4%</b>



Nel dettaglio, i costi risultano articolati come segue:

### **ATTIVITÀ SPORTIVA**

I costi dell'attività sportiva sono sostanzialmente in linea rispetto al 2017 (risultando una flessione dell'1%).

Di seguito vengono evidenziate le principali variazioni:

### **ALTO LIVELLO**

I costi per l'Attività di Alto Livello e Preparazione Olimpica, nel 2018 sono diminuiti del 32% pari ad euro 52.803.

Il decremento è essenzialmente dovuto alla minore quantità di eventi internazionali di alto livello. Inoltre, si è registrata una razionalizzazione delle spese di trasferta e soggiorno e delle indennità e rimborsi forfettari che risultano dimezzati rispetto al precedente esercizio.

In maggiore dettaglio:

#### Partecipazione a Manifestazioni Sportive Naz.-Intern. finalizzata all'Alto Livello: Euro 97.686

I costi sostenuti per la partecipazione alle manifestazioni internazionali si riferiscono ai Mondiali di Shotgun 2018 svolti in Francia a giugno 2018. La diminuzione del 35% dovuta, come accennato, alla riduzione delle spese di trasferta e soggiorno e delle indennità, è dovuto all'annullamento dei Campionati Europei di Rifle in Svezia per motivi metereologici.

#### Allenamenti e stages: Euro 16.042

In questo obiettivo di spesa sono stati stanziati maggiori fondi rispetto al precedente esercizio per euro 6.641, importo che comunque risulta ininfluenza sul totale dei costi dell'alto livello.

### **ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI SPORTIVE NAZIONALI**

I costi per l'organizzazione delle manifestazioni sportive nazionali risultano aumentati del 20% pari ad euro 102.697 in coerenza con l'incremento delle gare sotto l'egida federale e del conseguente aumento dei ricavi per iscrizione alle manifestazioni.

Nel corso del 2018, infatti, sono stati organizzati direttamente dalla Federazione tutte le gare dei Campionati Italiani Handgun e dei Campionati Nazionali Shotgun/Rifle nonché i relativi National, a



differenza dei precedenti esercizi in cui si demandava l'organizzazione alle società affiliate che gestiscono gli impianti di gara.

#### **ALTRI COSTI DI ATTIVITA' SPORTIVA**

Tra gli altri costi dell'attività sportiva assumono rilevanza i costi per le assicurazioni, aumentati del 6% a causa dell'incremento del numero dei tesserati, e i costi per la promozione sportiva che invece risultano diminuiti del 57% a causa dell'assenza di acquisti in contro fatturazione sostenuti invece nel 2017.

#### **FUNZIONAMENTO**

I costi per il funzionamento passano da euro 193.024 ad euro 237.778 con un incremento di circa 45 mila euro, pari al 23%. Tale incremento è dovuto principalmente all'accantonamento di un fondo di euro 30 mila per far fronte potenziali rischi connessi all'attività svolta dalla Federazione che potrebbero determinare liti o contenziosi.

#### **COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI**

I costi per il personale e collaborazioni sono sostanzialmente in linea all'esercizio precedente, pur registrando una lieve efficienza (passano da euro 51.377 ad euro 49.012, con un decremento di euro 2.365, pari al 5%) dovuta anche alle minori ore di lavoro straordinario. L'organico della Federazione è composta da n.2 risorse dipendenti part time e non subisce variazioni da oltre 3 esercizi.

#### **ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI**

I costi per gli organi federali passano da euro 85.441 ad euro 93.981 con un lieve incremento di euro 8.540. All'interno delle voci di spesa di questo obiettivo è da rilevare il decremento dei costi per trasferte e soggiorno del 48% dovuto alla diminuzione del numero dei Consigli Federali, a fronte dell'aumento del costo degli Organi di Giustizia, che passano da euro 4.263 ad euro 36.002.

#### **COSTI GENERALI**

I costi generali sono perfettamente in linea con i costi sostenuti nel 2017, essendo rilevata una variazione in aumento di euro 6.133 dovuta principalmente alla nuova gestione del sito internet.

## **AMMORTAMENTI PER FUNZIONAMENTO**

I costi di ammortamento rimangono pressoché invariati rispetto all'anno precedente.

In conclusione, sentito il Collegio dei Revisori dei Conti, l'utile di 69.248 sarà destinato a riserva.

Sarezzo, 17 maggio 2019

Il Commissario Straordinario  
Dott. Paolo Sesti

